



Lycée Antoine de Saint-Exupéry  
Corporación Educacional Alianza Francesa-Santiago



# ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS 2023

15 de junio 2023

Autores: Equipo DAF

# Tabla

1. Planificación financiera 2018 - 2024
2. Ejecución presupuestaria 2022
3. Inversiones 2023
4. Tarifas 2024



# 01 | Planificación financiera 2018 - 2024





## Partimos de una situación estructural insostenible en el tiempo

---

- ❖ Un proyecto inmobiliario en curso que no tenía un plan de financiamiento asociado
  - ❖ Una escala de antigüedad insostenible en el tiempo con una estructura del personal no optimizada
  - ❖ Inexistencia de procesos y controles formales administrativos
- 

## Una análisis y elaboración de medidas acompañadas de expertos en el rubro

### Revisión permanente por parte de la AEFE

Envíos de reportes financieros anuales:  
presupuesto – balance – Informes  
periódicos.  
Visitas de expertos de la red en terreno...

### Auditorias externas con empresas reconocidas en el mercado:

**Audidores contable:** PWC – Mazars – EY  
– Deloitte  
**Auditorias de gestión:** Kreston – KPMG  
- Mazars

## Seguimiento de iniciativas del plan de gestión

### Ámbito de servicio

- Clima laboral y comunicación.
- Dispositivo alumnos no francófonos.
- Intranet para el personal.

### Ámbito económico

- Negociación colectiva.
- Externalización de servicios de apoyo.
- Diversificación de ingresos.

### Ámbito de inversión

- Plan de inversión a 3 años.
- Elaboración de un plan global plurianual.

### Ámbito de control

- Modelo de prevención de fraude y delito.
- Gestión/control de contratos.
- Cuadro de mando integral.

Con monitoreo constante de indicadores de gestión (KPI)

**Servicios  
administrativos**

Control de gestión  
Contabilidad  
Adquisiciones  
Recursos humanos  
Informática  
Comunicaciones..

**216 Indicadores  
en 4 ámbitos**

Servicio  
Personas y habilidades  
Financiero  
Proceso y control

**3 niveles de  
seguimiento**

Nivel 1 jefatura  
Nivel 2 Gerencia  
Nivel 3 Directorio

## Una estrategia financiera definida en el tiempo

2018

Asegurar el  
financiamiento en el LP  
de la construcción de  
Chamisero



2020

Se comenzó el  
trabajo de  
reingeniería con  
Mazars



2021

Culminar con la  
deuda de arrastre  
con la AEFE.

2021

Búsqueda de  
estructura  
patrimonial adecuada



2021

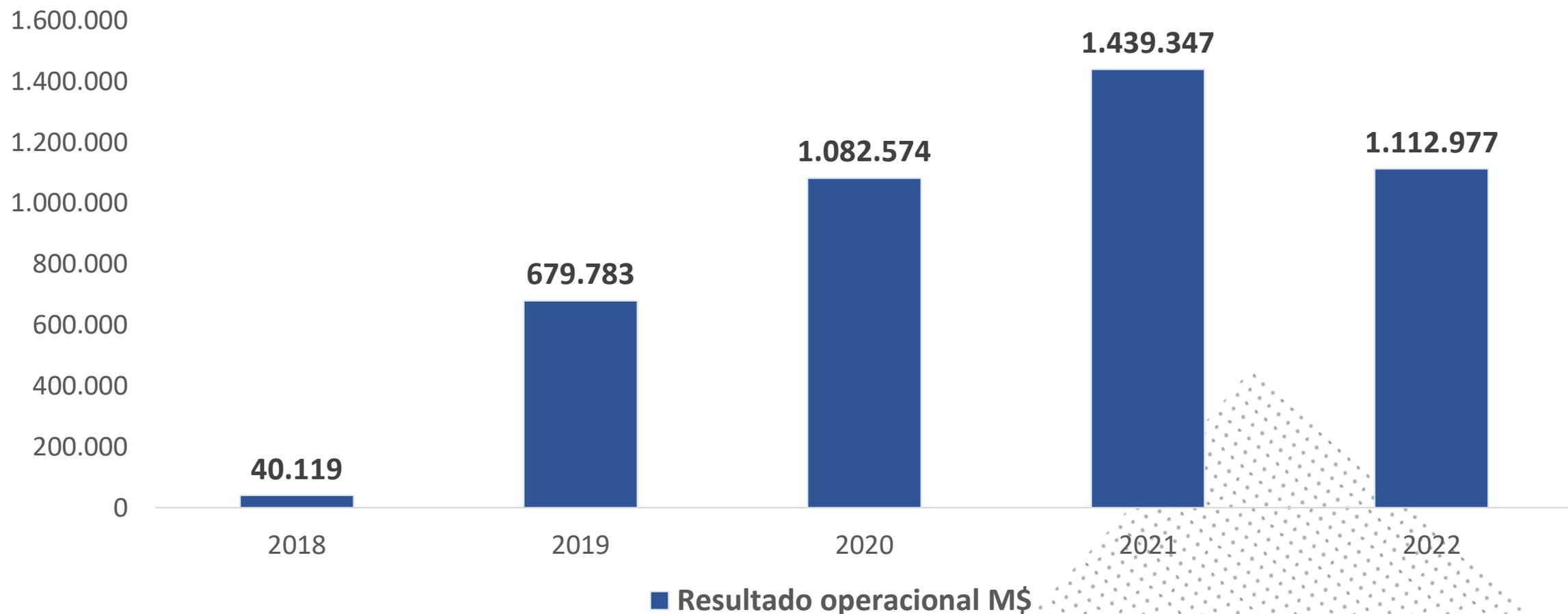
Modificación del  
convenio colectivo



2022

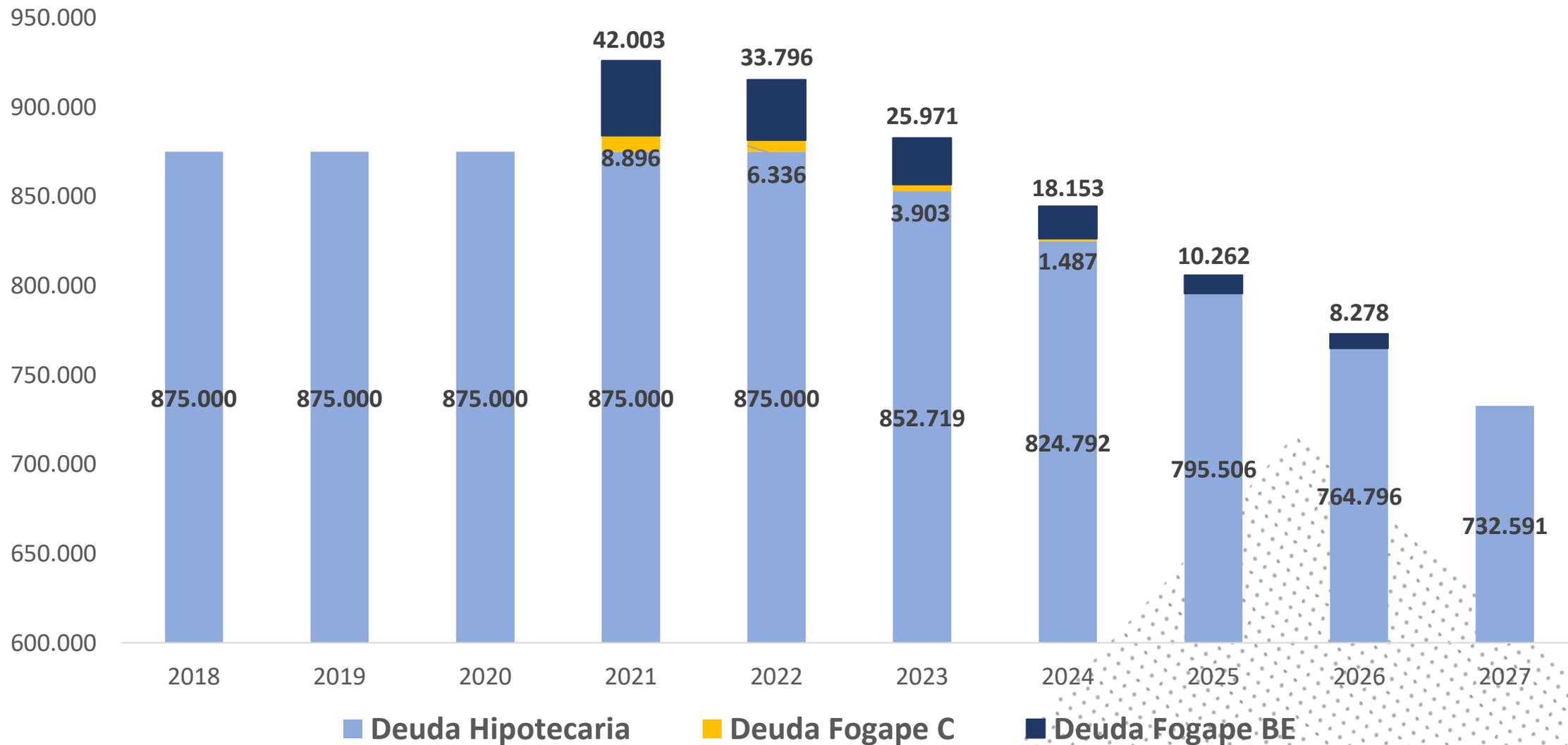
Comenzar con el plan  
de inversión  
plurianual en ambas  
sedes.

## Con un resultado operacional que mejora en el tiempo

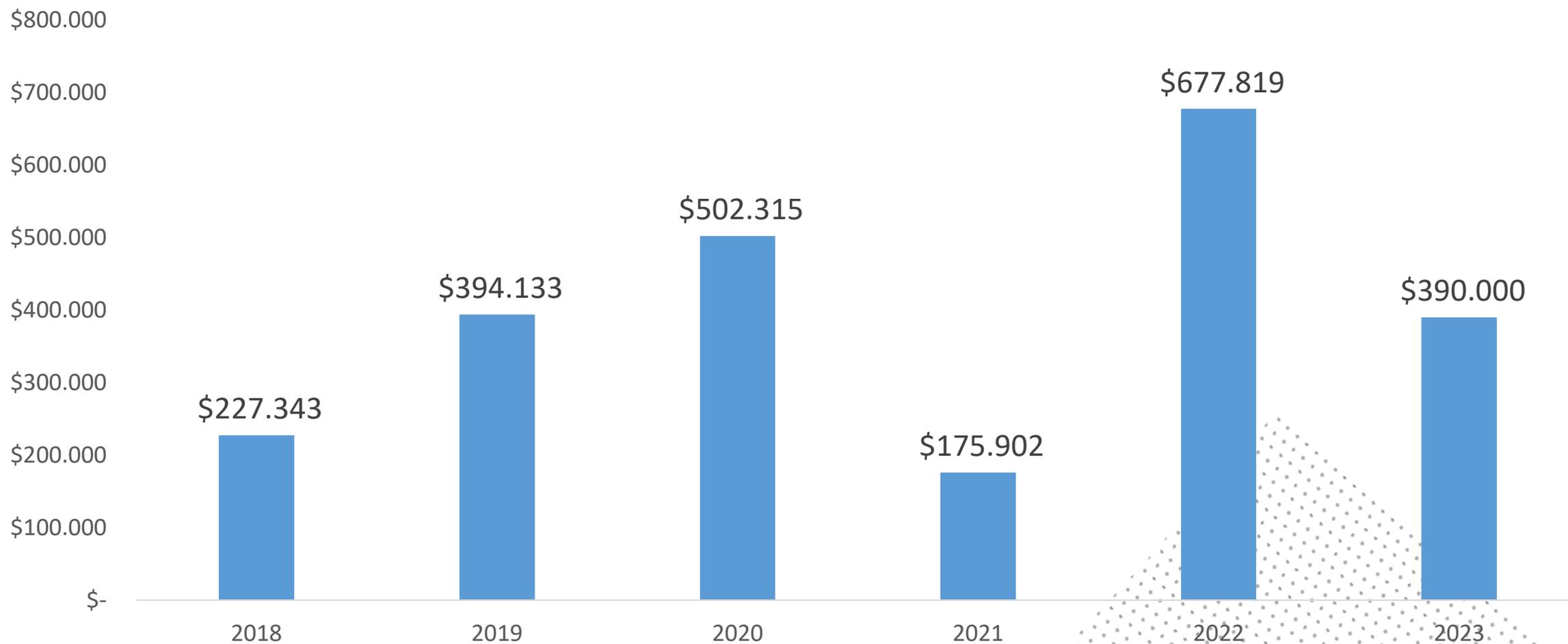


*Nota: Resultado operacional antes de gastos financieros*

# Permanente baja en la deuda capital (UF)



## Pese a las restricciones financieras se ha mantenido un nivel de inversión mínima



*Nota: La inversión informada en ambas sedes no considera la construcción de Chamisero. El año 2023 el monto informado es el total autorizado no el gastado a la fecha*

# 02 | Ejecución presupuestaria 2022



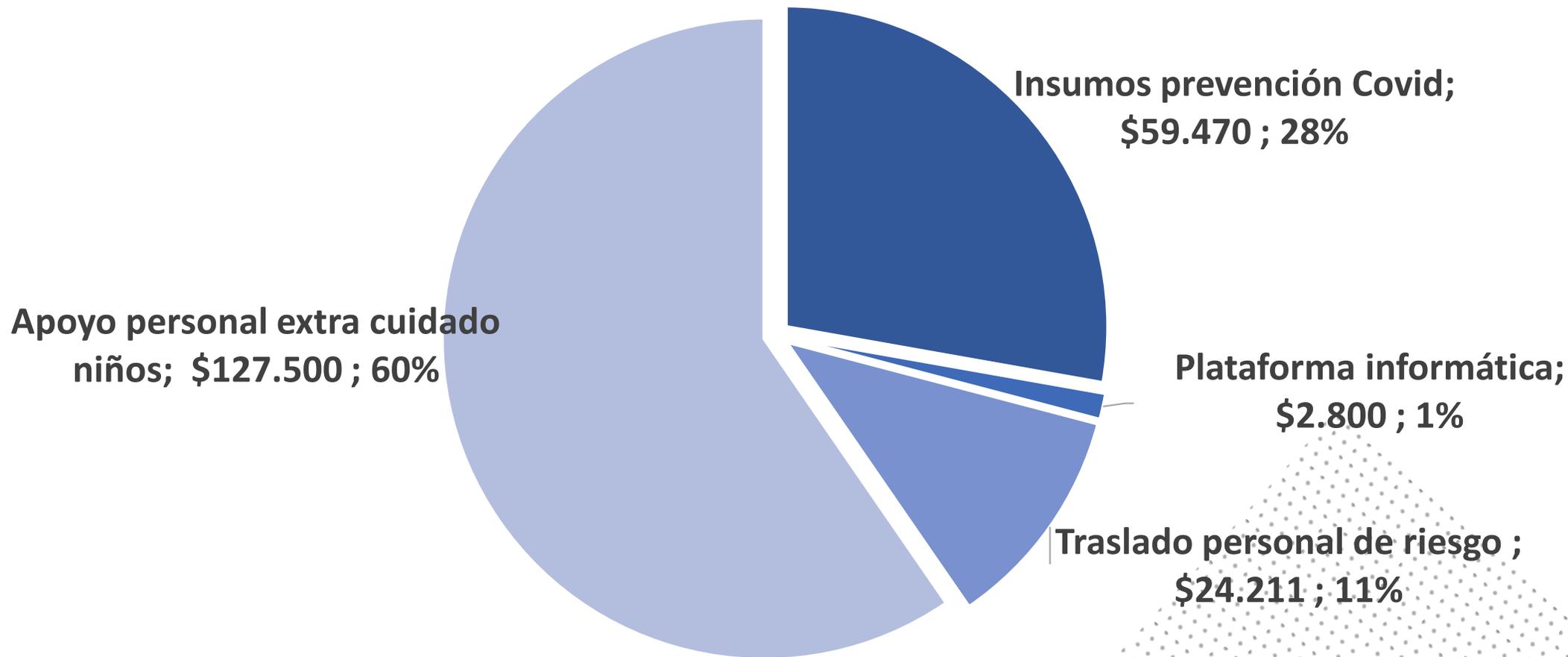
Un año de vuelta a las aulas que presentó nuevos desafíos en la proyección...

Protocolos  
sanitarios

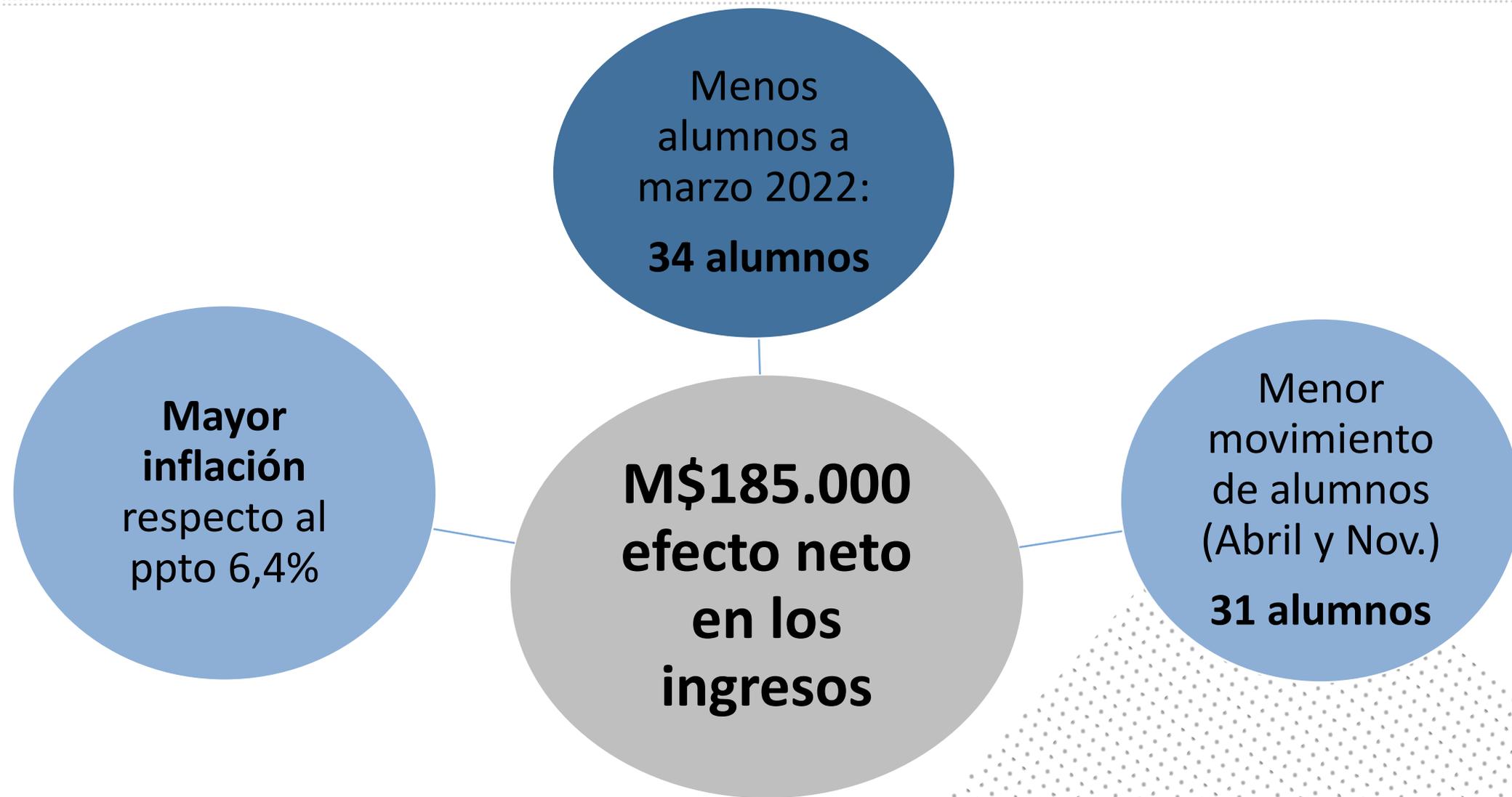
Número de  
alumnos

Vuelta  
actividades  
del colegio

## Unos protocolos sanitarios que se extendieron durante todo el año M\$



La pandemia siguió impactando la movilidad de los alumnos



## Un aumento de las actividades en el colegio que superó las expectativas

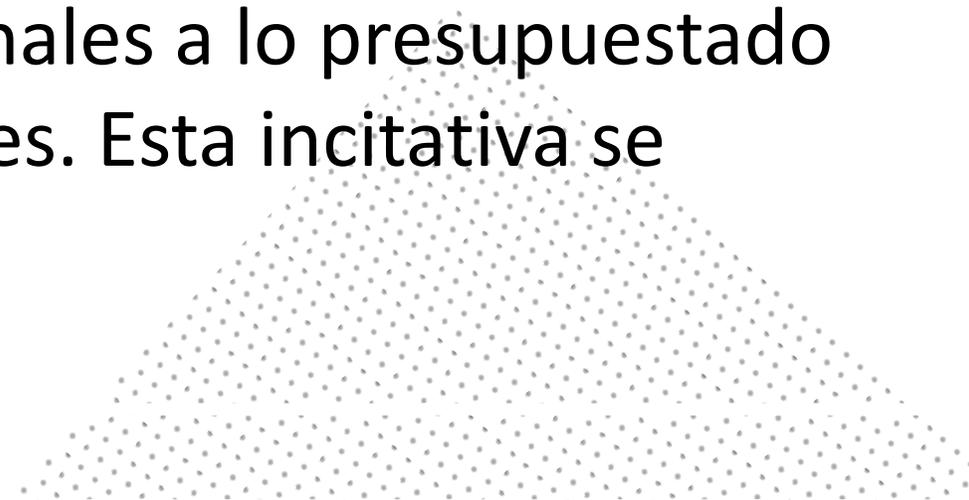
- ❖ Aumento en el gasto de aseo externo por mayor cobertura M\$80.000
- ❖ Mayor costo en el traslado al personal M\$156.000
- ❖ Aumento en horas extras y bonos de salida pedagógicas M\$34.000

## ▲ Acompañamos la salida del personal mas antiguo

---

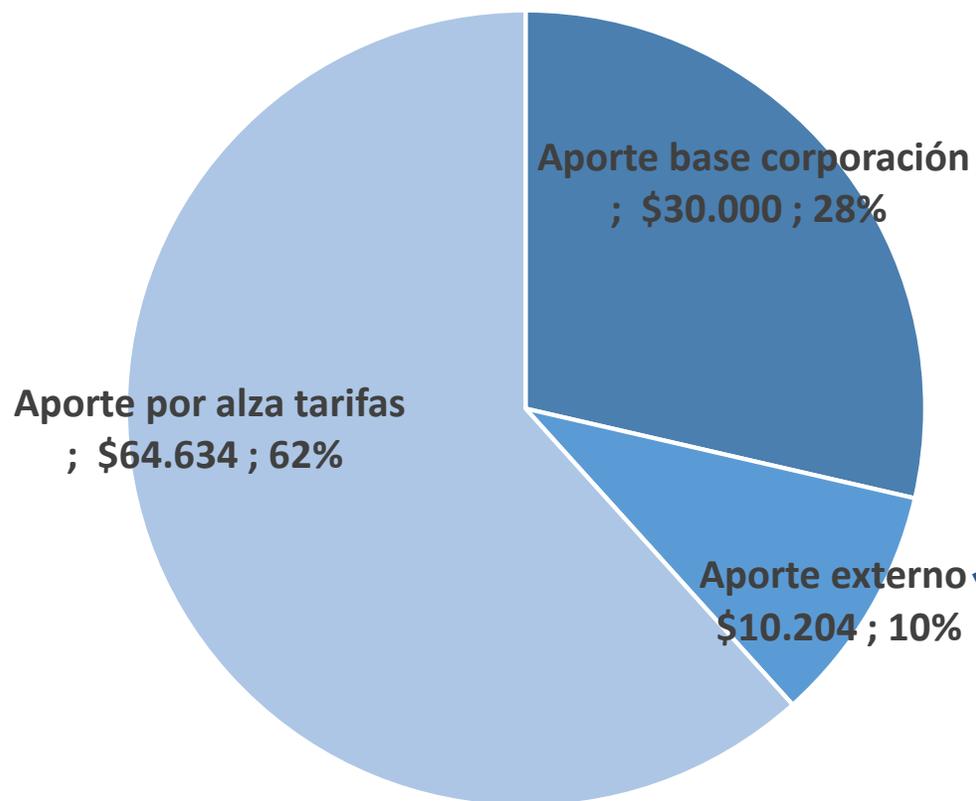
Visto el número de solicitudes del personal más antiguo de la corporación se implementó una política de acompañamiento de salida a los funcionarios que se encuentran en edad de jubilar.

En 2022 se invirtió **\$290 millones** adicionales a lo presupuestado para acompañar a nuestros colaboradores. Esta inciativa se financia en 2 años.

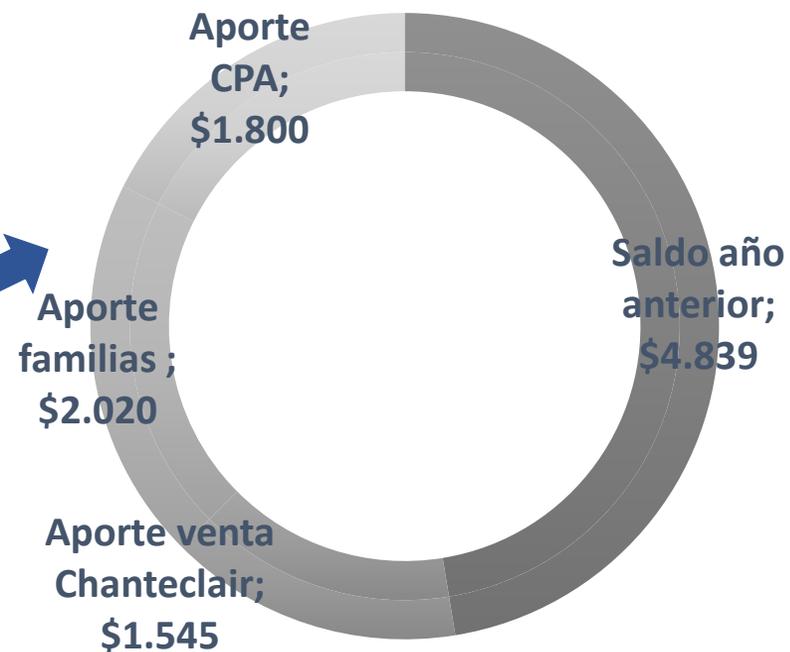


# El fondo solidario siguió apoyando a nuestra comunidad en 2022 (M\$)

Fondo solidario 2022  
\$104 millones otorgados



Detalle aporte externo \$10 millones



El fondo solidario siguió apoyando a nuestra comunidad en 2022

Beneficiando a  
85 familias  
135 alumnos

1er  
comisión  
50.000

2da  
comisión  
24.737

3er  
comisión  
27.986

**TOTAL 2022**  
**102.723**

*En el 2022 quedaron \$2 millones sin entregar, pasados al fondo 2023.*

# 03 | Inversiones 2023



# Inversiones en beneficios de nuestros alumnos - M\$390.000

## En Tecnología



## En Seguridad



# Inversiones en beneficios de nuestros alumnos - M\$390.000

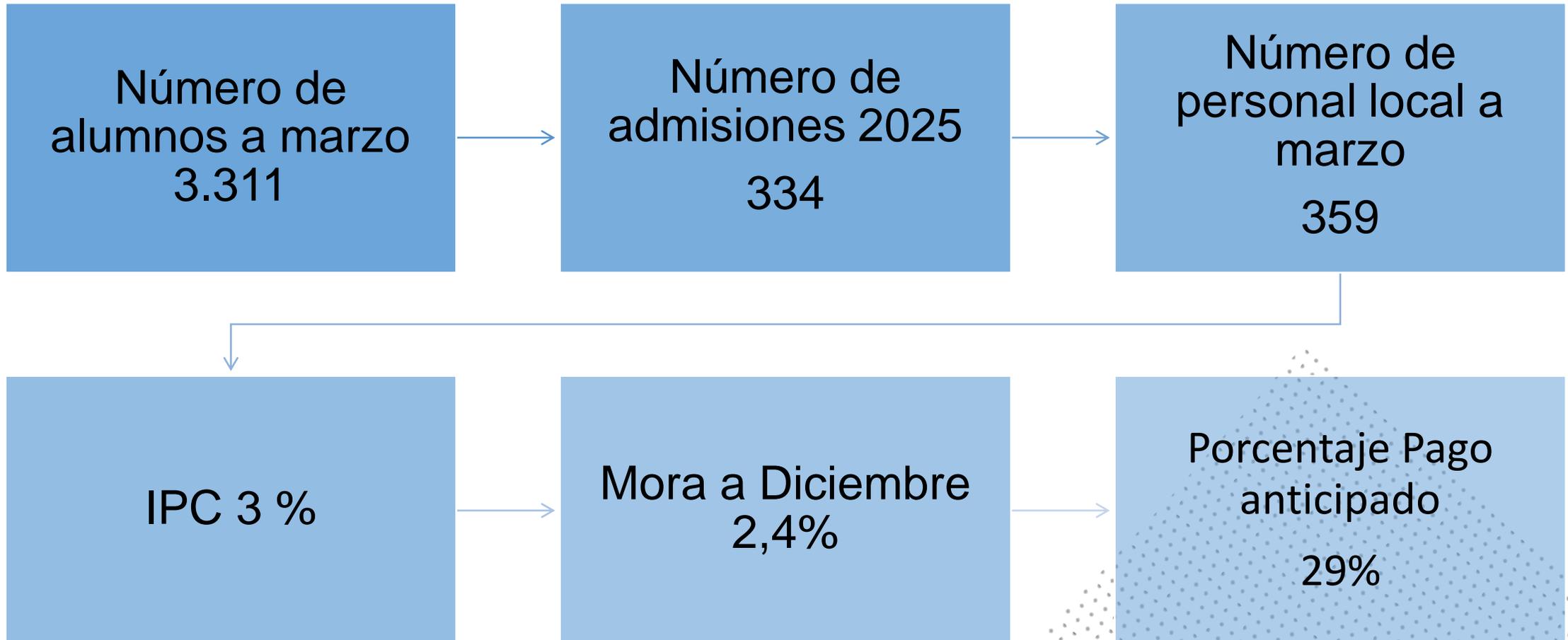
En Protección



# 04 | Tarifas 2024

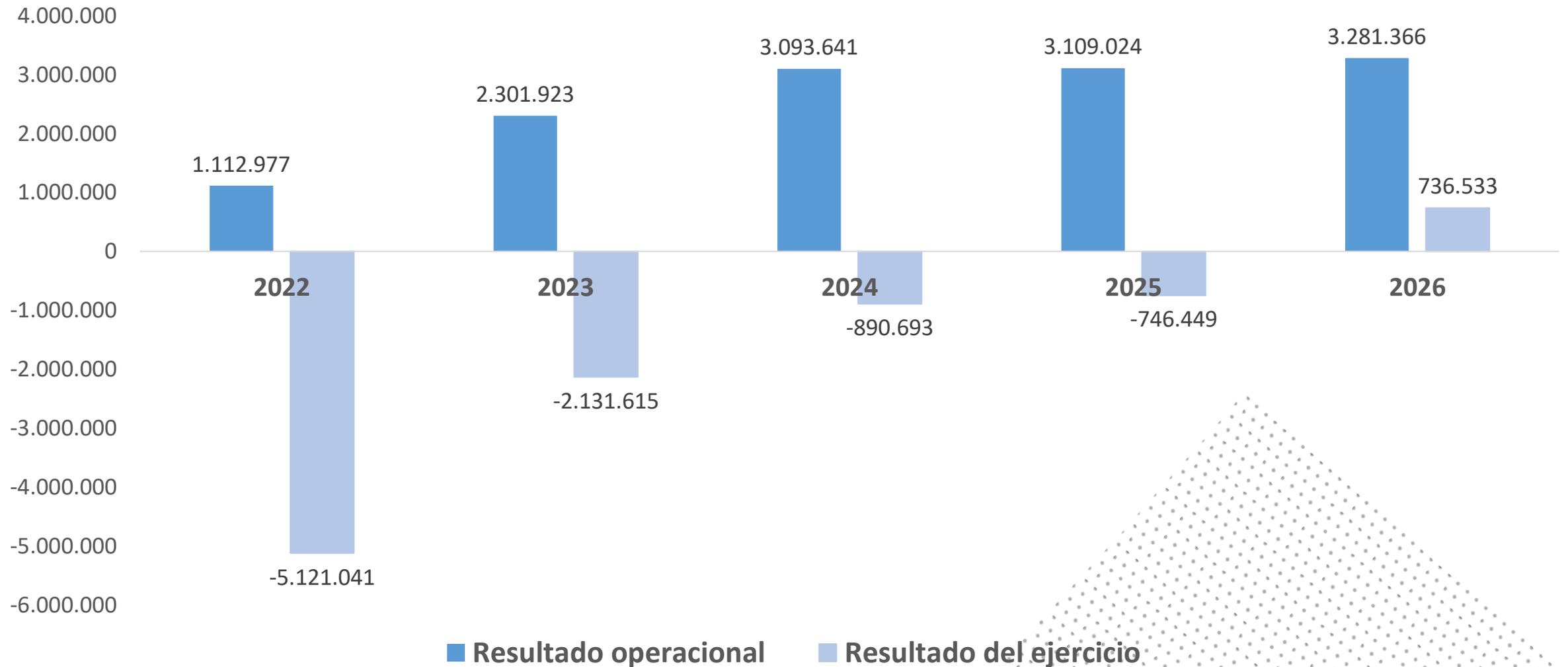


## Que fundamenta las proyecciones para el 2024



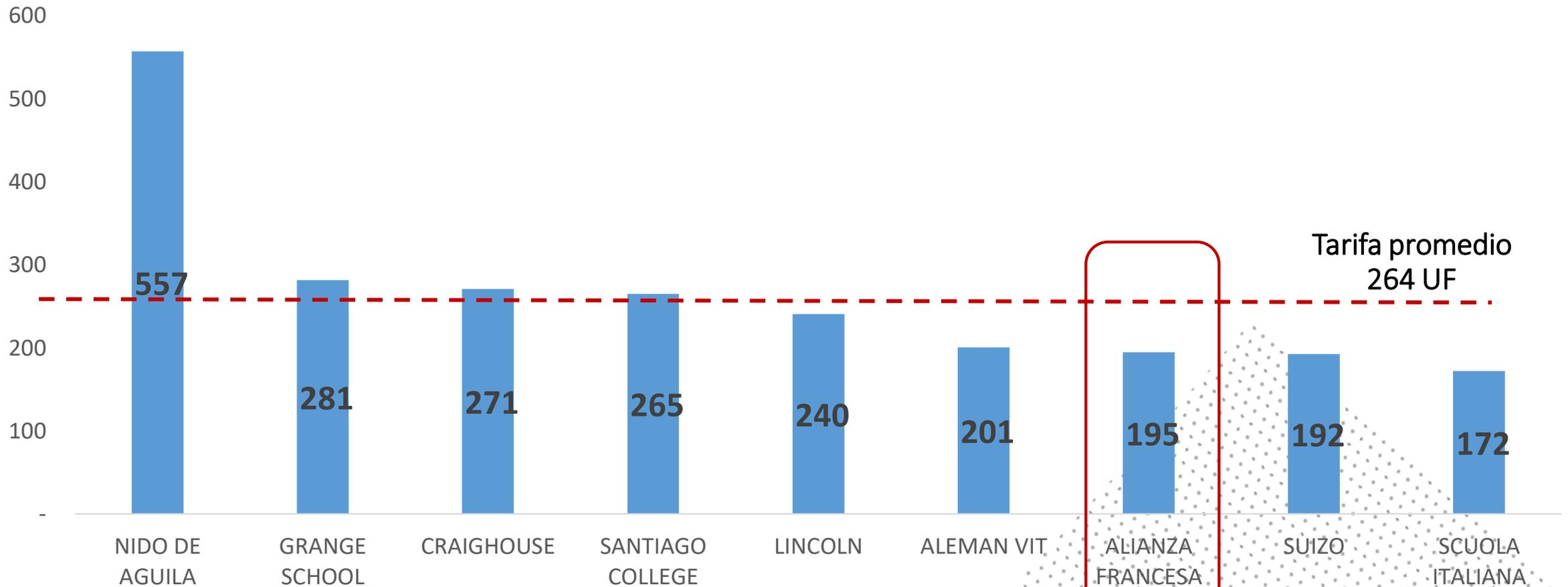


# Evolución de los estados de resultado proyectados M\$



# Tarifas anuales 2023 UF (Escolaridad – matrícula – Cuota de incorporación)

## Tarifas hijo 1



## ▲ A diferencia de otros colegios nuestras tarifas incluyen hitos únicos

---

- ❖ Un nivel de profesores únicos en ningún otro colegio en Chile: 24 CRPE, 30 capes, 9 agrégations
  - ❖ Exámenes (DNB, BAC, PAES)
  - ❖ Materiales escolares para primaria y manuales escolares para todos los niveles
- 

▀ A diferencia de otros colegios nuestras tarifas incluyen hitos únicos

❖ Experiencias pedagógicas únicas para nuestros alumnos fuera de las salas de clases



# Votos

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE LA CORPORACIÓN  
EDUCACIONAL ALIANZA FRANCESA DE SANTIAGO  
15 DE JUNIO 2023 – SEGUNDA CITACIÓN

5.- CUOTA DE MATRÍCULA 2024

Se propone aumentar en un 0% la cuota de matrícula vigente el año 2023.

- Aprueba



- Rechaza



6.- CUOTA ESCOLARIDAD 2024

Se propone aumentar en un 0% las cuotas de escolaridad vigentes el año 2023.

- Aprueba



- Rechaza



7.- CUOTAS DE INCORPORACIÓN 2025

Se propone aumentar en un 0% el valor de la cuota de incorporación vigente el año 2024.

- Aprueba



- Rechaza



8.- CUOTA SOCIO COOPERADOR

Se propone aumentar en un 0% el valor de la cuota de socio cooperador vigente el año 2023.

- Aprueba



- Rechaza



Tarifas escolaridad UF	Familias ingresadas hasta 2018	Familias ingresadas desde 2019
Primer hijo	163,7	171,4
Segundo hijo	150,6	157,7
Tercer hijo	137,5	144,0
Cuarto hijo	125,4	130,3

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE LA CORPORACIÓN  
EDUCACIONAL ALIANZA FRANCESA DE SANTIAGO  
15 DE JUNIO 2023 – SEGUNDA CITACIÓN

**1.- CUENTA DIRECTORIO**

- Aprueba cuenta



- Rechaza cuenta



**2.- BALANCE 2022**

- Aprueba balance 2022



- Rechaza balance 2022



**3.- DESIGNA COMO AUDITORES EXTERNOS A EY AUDIT SpA**

Aprueba la designación de EY AUDIT SpA



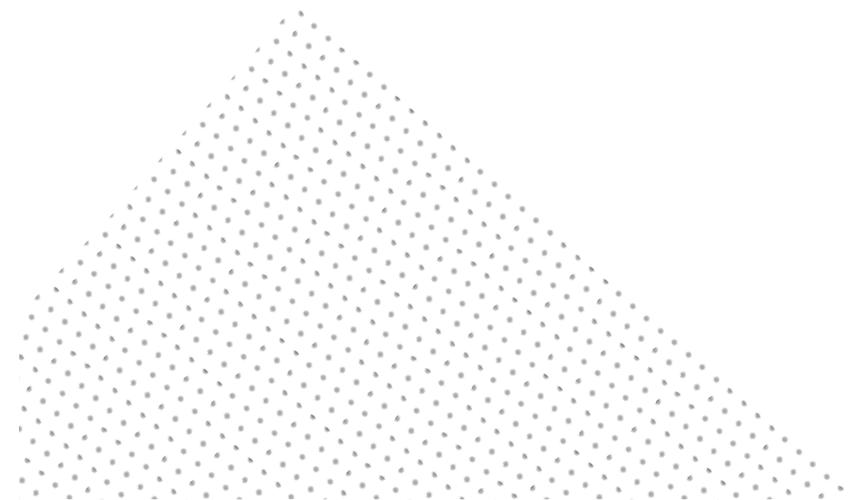
Rechaza la designación de EY AUDIT SpA



**4.- Voto por las siguientes personas como directores de la Corporación:**

-1.- \_\_\_\_\_

-2.- \_\_\_\_\_



# Merci!



Lycée Antoine de Saint-Exupéry  
Corporación Educacional Alianza Francesa-Santiago



Luis Pasteur #5419 | Vitacura | Tel: +562 2827 8209 | [www.lafase.cl](http://www.lafase.cl)

